

編號零二七/零六      二零零六年四月十一日

### 地鐵公司與政府就建議兩鐵合併方案簽署諒解備忘錄

地鐵公司欣然宣佈今天與香港特別行政區政府(以下簡稱政府)簽署了一份不具約束力的諒解備忘錄(以下簡稱備忘錄)<sup>①</sup>，訂明建議兩鐵合併的條款，以及地鐵公司(以下簡稱公司)購入一個物業組合的方案。備忘錄中的條款達到政府定下五項範疇<sup>②</sup>的要求，也同時為地鐵公司股東創造價值。建議的合併將對乘客、股東和員工都有利。

根據備忘錄，公司將向九廣鐵路公司(以下簡稱九鐵公司)一次過支付四十二億五千萬港元，以取得九鐵的服務經營權<sup>③</sup>及購入部分九鐵鐵路資產。同時會支付七十七億九千萬港元，購入一個包括物業發展權、投資物業、以及物業管理權的組合<sup>④</sup>。在服務經營權的有效期內，地鐵公司每年要向九鐵公司支付定額港幣七億五千萬港元，以及一筆按九鐵車務及與車務相關的營運收入而浮動的款項。

備忘錄的條款包括：

- 車費下調<sup>⑤</sup>、取消轉乘車費和為中程及長程車費提供額外折扣
- 引入客觀、具透明度及更易預測的票價調整機制<sup>⑥</sup>
- 在沙中綫提供整合的轉乘車站，為乘客帶來完善的轉車安排<sup>⑦</sup>
- 所有前綫員工不會因合併而被裁減
- 在短期內改善現有轉乘安排，長遠而言為新路綫提供整合而方便的轉車安排

此外，公司承諾從今天起的二十四個月內，在合併過程中，不會調升地鐵車費。如合併落實，不加價的承諾會維持至二零零八年四月十日。

地鐵公司主席錢果豐博士表示，建議合併方案是公平和合理的，平衡和照顧了各有關人士的利益。「兩鐵合併後，香港的乘客會首先受惠於可觀的車費調減。成人八達通長程車費最少減一成，而成人八達通中程車費則最少減百分之五。」

在兩鐵合併後，所有成人八達通車費即時調減，其中包括：

- 一、 取消轉乘車費，目前需要在地鐵與九鐵網絡之間轉車的乘客，車費減幅由一元至七元不等
- 二、 所有車費均全面調低兩毫
- 三、 十二元或以上長程車費將減一元
- 四、 十二元或以上長程車費經過以上三項扣減後，減價不足一成者，會再向下調減以達一成減幅。
- 五、 八元五角至十一元九角的中程車費，減幅最少百分之五。如扣減（一）及（二）後，減價不足百分之五，車費會再下調以達百分之五減幅。

使用單程車票而不需在兩鐵網絡之間轉車的乘客，將在合併後立即享受中程及長程車費折扣。在合併公司運作後一年內，一張新的單程車票將可以通行整個鐵路網絡。屆時，使用單程車票而需要在兩鐵網絡之間轉車的乘客可與八達通乘客一樣，享有取消轉乘車費和調低中程及長程車費的優惠。九龍塘、美孚及南昌站分隔兩鐵的閘機亦將被拆除，乘客轉車時將倍感方便快捷。

每天有約二百八十萬人次能獲得不同程度的減價優惠。

合併後，鐵路票價將按一個客觀、具透明度及更易預測的票價調整機制作出調整。未來的票價將會根據綜合消費物價指數、政府統計處運輸業界名義工資指數及一個生產力因素作為基準。

錢博士表示：「地鐵公司和九鐵公司均會致力照顧全體員工的利益。備忘錄訂明前綫員工不會因合併而被裁減。」兩鐵會向員工解釋前綫員工的定義<sup>®</sup>。而公司會公平公正處理所有員工安排。

合併後的公司開始運作時將按照員工原有的聘任條款僱用所有在職員工。兩鐵將深入研究及訂定一套統一的聘任條款，並在過程中諮詢員工意見。

鐵路網絡的擴展和業務增長將為合併公司員工締造更多新的發展機會，預料合併後首三年公司將有超過一千三百個職位空缺，遠多於協同效應下影響的約六百五十至七百個職位。

公司亦會為受影響員工提供再培訓及調職機會，以協助他們適應新的工作。同時，公司在整個合併過程中會繼續聽取員工的意見。

地鐵公司的股東亦將受惠於建議合併的條款。方案預計可為每股盈利帶來增長。加入了東鐵、馬鞍山鐵路、輕鐵和九龍南綫沿綫的物業發展權，以及一些投資物業，公司將擁有更強的物業組合。結合兩鐵的專才及良好的財務狀況，將更有利合併公司繼續拓展中國內地業務。合併會加強公司的增長前景，進一步鞏固其作為香港優質藍籌公司的地位。

展望未來，公司將與政府、九鐵公司和立法會緊密合作，確保合併過程順利。若立法會通過有關兩鐵合併的條例草案，合併建議將提交地鐵公司的小股東投票通過。整個過程預計需時一年或以上。

(完)

---

### ①交易條款

- 交易條款是一個公平和合理的整合方案，平衡和照顧了各方的利益
- 取得營運九鐵業務五十年的服務經營權，此服務經營權年期可更新
  - 首先支付四十二億五千萬港元取得服務經營權，營運九鐵及其鐵路相關業務和購入部分鐵路資產，並以七十七億九千萬港元購入九鐵物業組合
  - 每年支付定額七億五千萬港元
  - 每年支付一筆按九鐵車務及與車務相關的營運收入而浮動的款項
- 預計可為地鐵公司每股盈利和淨現值(NPV)帶來增長
- 達到政府定下之五個範疇的要求

### ②政府的五項範疇包括

- 一、採用一個更客觀及透明度更高的票價調整機制
- 二、取消轉乘車費，並以減低票價為目標，檢討收費結構
- 三、盡早解決目前正在規劃中的鐵路項目（特別是沙中綫）之轉車安排
- 四、確保合併時不會裁減兩鐵前綫員工
- 五、長遠而言提供整合而方便的轉車安排

### ③服務經營權

- 透過服務經營權全面合併鐵路營運，管理九鐵和相關業務五十年，此服務經營權可被更新
  - 首先一次過支付一筆款項取得營運九鐵的服務經營權，及購入部分鐵路資產。另外每年支付一筆定額款項及浮動款項
  - 合併公司將負責九鐵的日常業務和維修工作，並在服務經營權期間，支付所有營運所需資本開支
  - 九龍南綫及落馬洲支綫將繼續由九鐵公司斥資興建，並將被包括在服務經營權之內
  - 九鐵公司將繼續承擔其現有債務
- 服務經營權和地鐵公司的專營權將同時完結

#### ④物業組合

- 地產業務是鐵路物業混合發展模式中的重要部份，這個模式使香港鐵路得以成功發展，因此會繼續採用
- 地鐵將購入之物業組合包括：
  - 東鐵、馬鞍山鐵路、輕鐵及九龍南綫沿綫的物業發展權
  - 九鐵公司現時所持有與東鐵及輕鐵相關之投資物業
  - 九鐵公司現時及將來所持有之物業管理權

#### ⑤減價優惠

- 香港的乘客會受惠於可觀的車費調減
- 十二元或以上的八達通成人長程車費將最少減一成
- 八元五角至十一元九角的八達通成人中程車費將最少減百分之五
- 成人八達通乘客減價的詳細安排如下：
  - 一、取消轉乘車費，目前需要從地鐵和九鐵網絡轉車的乘客，車費減幅由一元至七元不等
  - 二、所有車費均全面調低兩毫
  - 三、十二元或以上長程車費將減一元
  - 四、十二元或以上長程車費經過以上三項扣減後，減價不足一成者，會再向下調減以達一成的減幅
  - 五、八元五角至十一元九角的中程車費，減幅最少百分之五。如扣減（一）及（二）後，減價不足百分之五，會再下調以達百分之五減幅
- 使用單程車票而不需在兩鐵網絡之間轉車的乘客將在合併後立即享受中程及長程車費折扣
- 在合併公司運作後一年內，一張新的單程車票將可以通行整個鐵路網絡。屆時，使用單程車票而需在兩鐵網絡之間轉車的乘客可與八達通乘客一樣，享有取消轉乘車費和調低中程及長程車費的優惠
- 減價優惠適用於地鐵（機場快綫除外）、西鐵、東鐵（羅湖/落馬洲車程除外）及馬鞍山鐵路
- 每天有約二百八十萬人次受惠
- 大部份的減價優惠將由合併預計產生的協同效應支付

路線例子 (成人八達通)	現時車費	取消轉乘 車費	八達通 車費 減幅	長程車費 減價		中程車費 減價以達 5%	合併後 車費	減幅 (減價)
				一元	額外減幅 以達 10%			
沙田第一城 - 觀塘	\$11.8	\$3.5	\$0.2	-	-	-	\$8.1	31.4% (\$3.7)
中環 - 大埔 墟	\$17.3	\$1.5	\$0.2	\$1.0	-	-	\$14.6	15.6% (\$2.7)
中環 - 東涌	\$20.1	-	\$0.2	\$1.0	\$0.9	-	\$18.0	10.4% (\$2.1)
屯門 - 美孚 (九鐵)	\$13.5	-	\$0.2	\$1.0	\$0.2	-	\$12.1	10.4% (\$1.4)
旺角(地鐵) - 中環	\$10.0	-	\$0.2	-	-	\$0.3	\$9.5	5% (\$0.5)

- 特惠票價調減的金額為成人票價調減金額的一半
- 合併後，使用長者八達通的乘客將可在周日和公眾假期，以每程兩元乘搭地鐵和九鐵，為期一年。優惠適用於地鐵（機場快綫除外）、西鐵、東鐵（羅湖/落馬洲車程除外）及馬鞍山鐵路
- 維持學生車費優惠，即學生乘搭地鐵車程將繼續享受半價優惠

#### ⑥票價調整機制

- 公司與政府達成協議，合併後，車費將按一個客觀、具透明度及更易預測的票價調整機制作出調整
  - $\Delta \text{票價} = 0.5 * \Delta \text{消費物價指數} + 0.5 * \Delta \text{工資指數} - t$
  - 消費物價指數: 綜合消費物價指數
  - 工資指數: 政府統計處運輸業界名義工資指數
  - t: 生產力因素。在首五年，t 相等於零；從第六年開始，t 等於 0.1%
- 票價調整機制不適用於機場快綫、昂平 360、城際客運服務及貨運服務
- 公司將使用此方程式每年評估車費一次
- 票價調整機制在地鐵或政府要求下每 5 年可作出檢討

### ⑦沙中綫

- 沙中綫將包括兩部份
  - 大圍-紅磡
  - 紅磡-中環
- 沙中綫如何落實，由政府另行決定

### ⑧前綫員工定義

- 前綫員工指直接及經常參與列車、車站、巴士及其他車輛的營運及維修、基建維修、倉務及保安運作之全職非經理級員工。非經理級員工指按連續僱用條款或為期兩年或以上之合約僱用條款受僱之職級在 MG1 以下之地鐵員工及職級在第 8 級以下之九鐵員工

- 完 -